

NAKAYO

2019年3月期 決算説明会

2019年、ナカヨは
おかげさまで、創立75周年を迎えます。



株式会社ナカヨ
2019年5月31日



目次

2019年3月期決算概況と2020年3月期予想 (取締役 常務執行役員 加藤 英明)	3
2019年3月期の主なトピックスと今後の取り組み (取締役 常務執行役員 貫井 俊明)	12

2019年3月期決算概況と 2020年3月期予想

1. 2019年3月期業績（連結）


(単位：百万円、%)

	18年3月期実績	19年3月期実績	前期比
売上高	18,865	18,066	△4.2
営業利益 (営業利益率)	862 (4.6)	738 (4.1)	△14.4 (△0.5 pt.)
経常利益 (経常利益率)	933 (4.9)	837 (4.6)	△10.3 (△0.3 pt.)
当期純利益 (純利益率)	609 (3.2)	608 (3.4)	△0.1 (+0.2 pt.)
自己資本当期純利益率 (ROE)	3.5	3.4	(△0.1 pt.)
1株当たり当期純利益 *	138.48円	137.95円	△0.53円

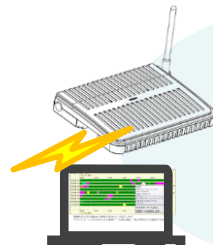
*2017年10月1日を効力発生日として、普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施致しました。
前連結会計年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定して算定しております。



ビジネスホン
民需商品のシェア
増加

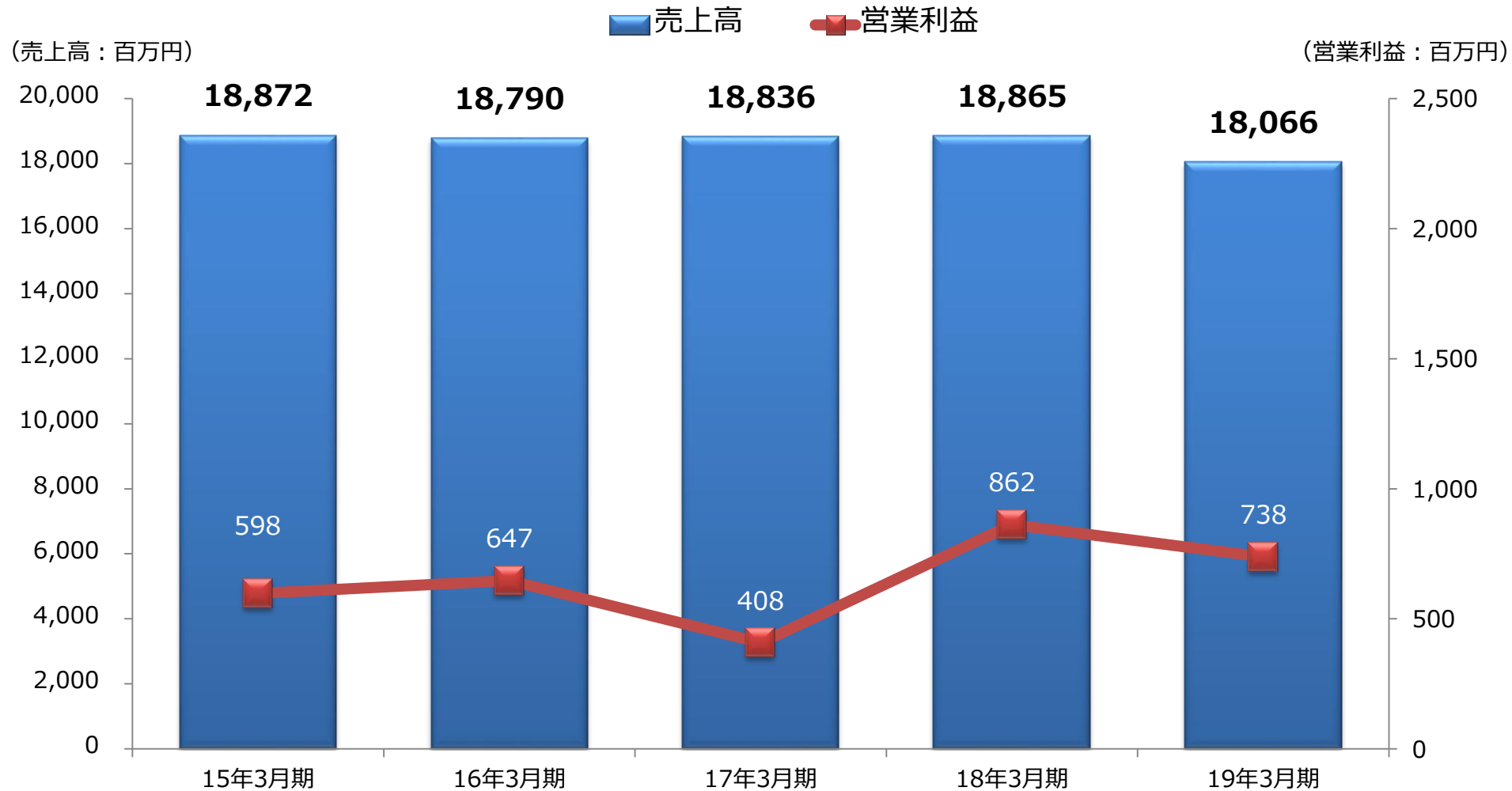


医療・介護関連
小中規模の介護施設への
リプレイス需要により、
案件数では堅調な水準を維持

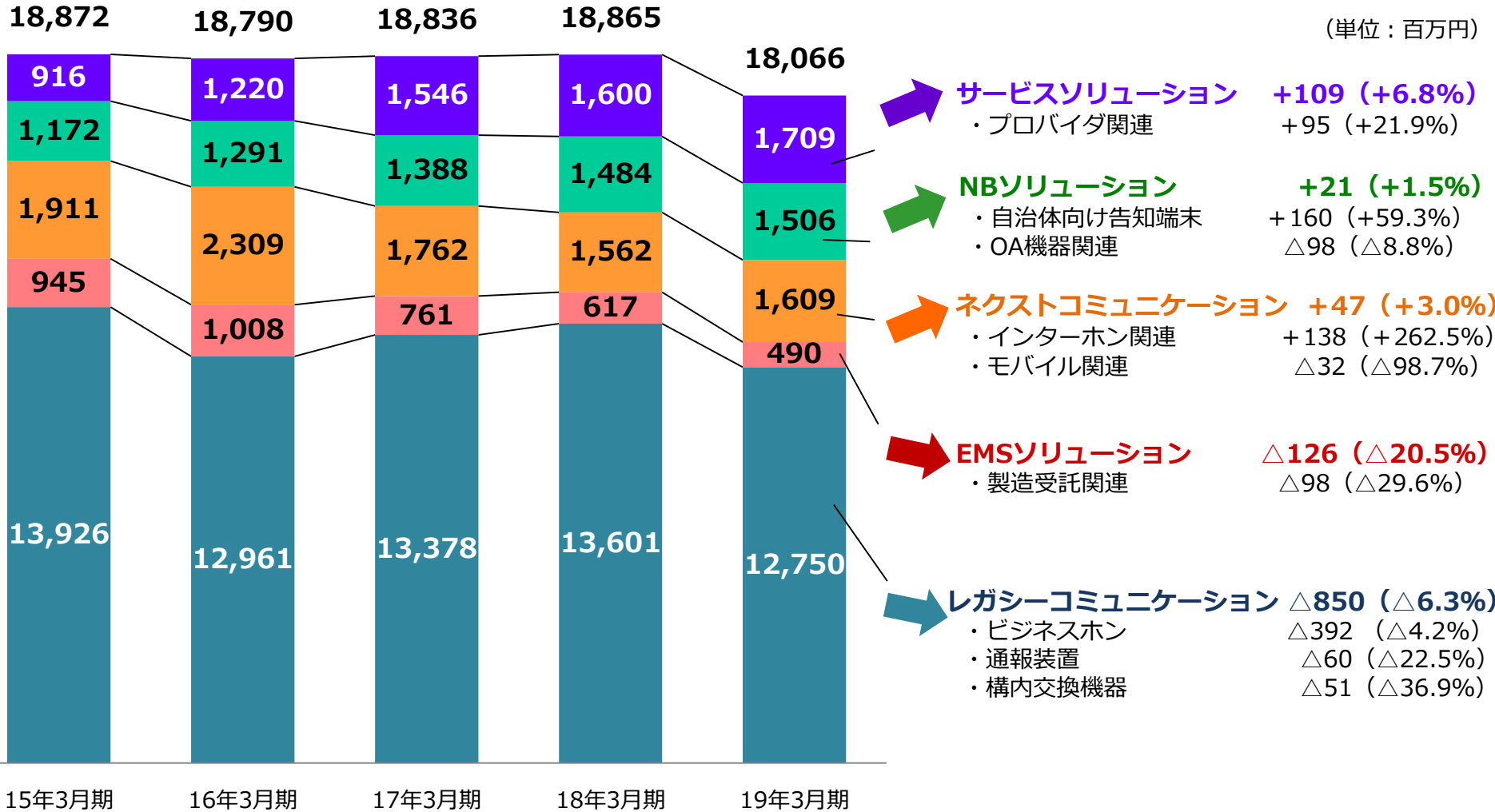


IoT
将来の収益の柱とするための
販路開拓は順調

2. 売上高・営業利益推移



3. ソリューション別連結売上高推移

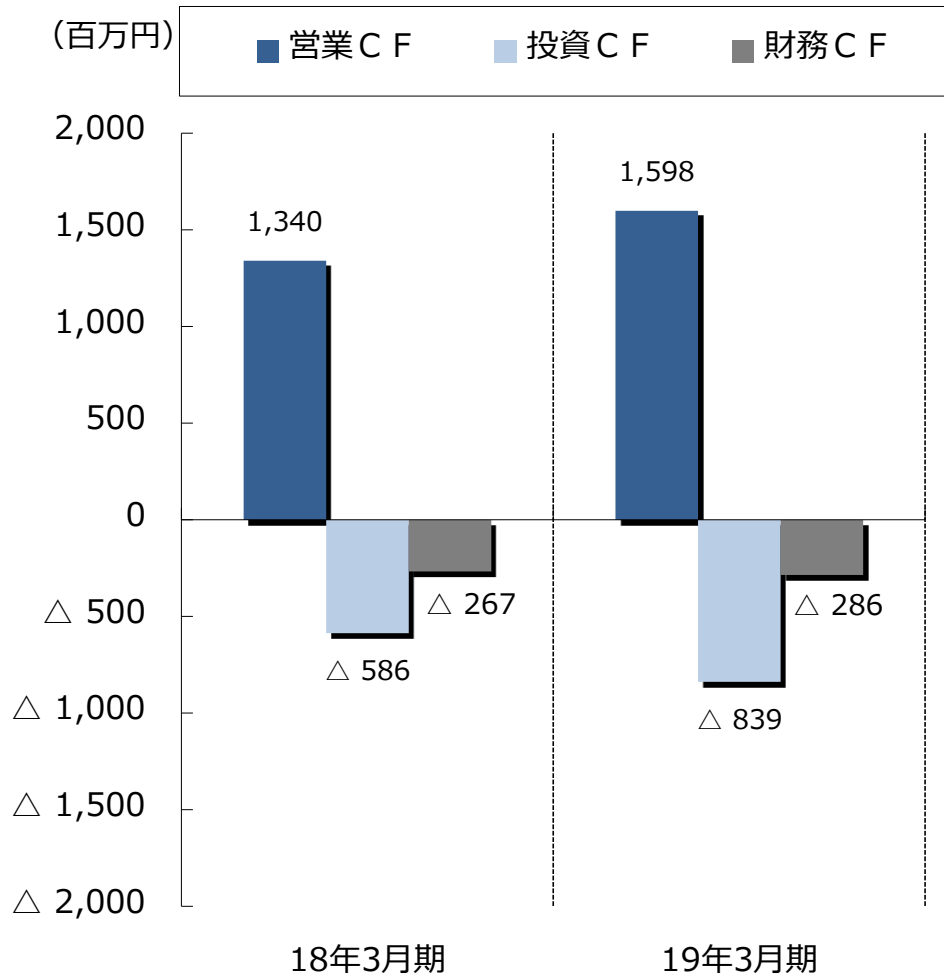


4. 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	18年3月期末	19年3月期末	増減(額)
流動資産	14,844	14,906	61
現金及び預金	5,336	5,802	465
棚卸資産	2,309	2,679	370
固定資産	8,417	8,415	△2
総資産	23,262	23,321	58
流動負債	4,395	4,014	△381
固定負債	1,053	1,086	32
純資産	17,813	18,220	407
資本金	4,909	4,909	-
負債・純資産合計	23,262	23,321	58

5. 連結キャッシュ・フロー



19年3月期 連結キャッシュ・フローの主要な内訳

■ 営業活動によるキャッシュ・フロー	
税金等調整前当期純利益	+837百万円
減価償却費	+394百万円
その他	+110百万円
売上債権の減少額	+812百万円
退職給付に係る資産の増減額	△88百万円
■ 投資活動によるキャッシュ・フロー	
ソフトウェアの取得による支出	△390百万円
有形固定資産の取得による支出	△450百万円
■ 財務活動によるキャッシュ・フロー	
配当金の支払額	△264百万円

※ +はキャッシュの増加、△はキャッシュの減少を表す

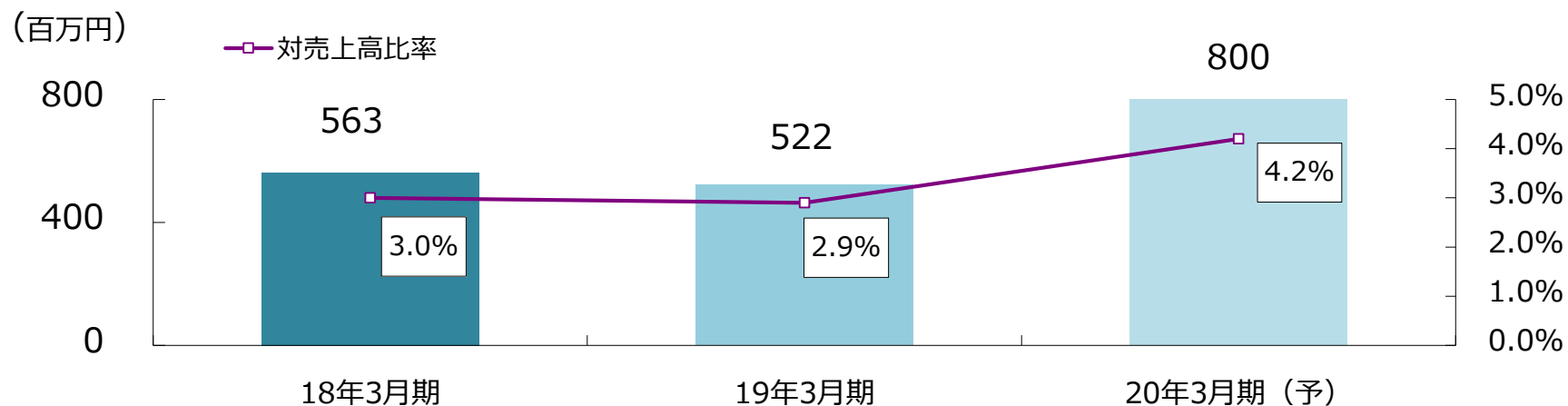
6. 2020年3月期予想（連結）

（単位：百万円、％）

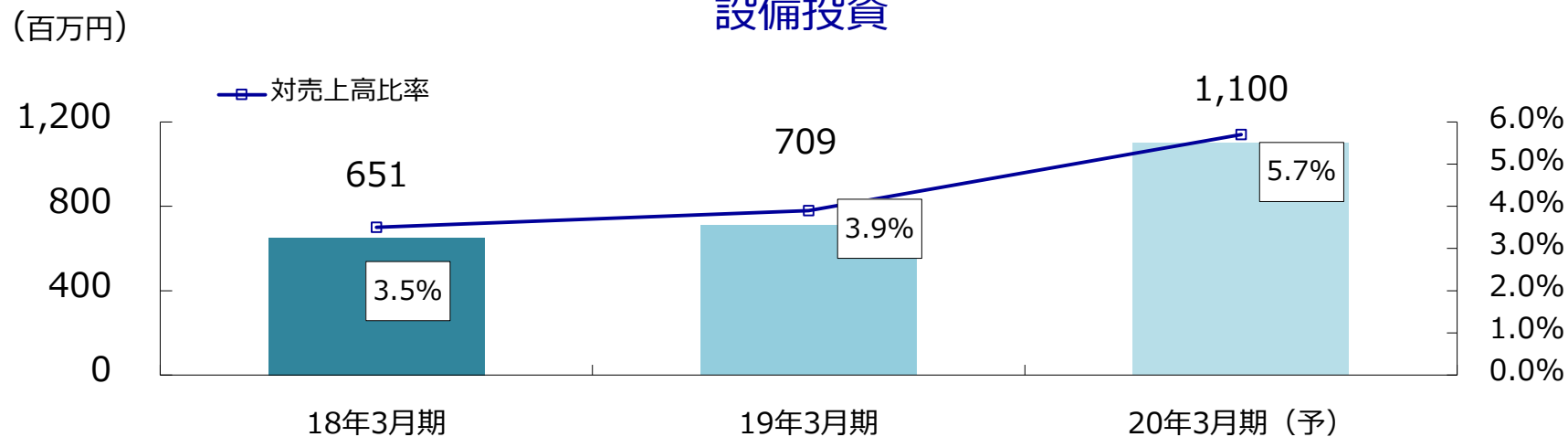
	19年3月期実績	20年3月期予想	前期比
売上高	18,066	19,200	+6.3
営業利益 （営業利益率）	738 (4.1)	850 (4.4)	+15.2 (+0.3pt.)
経常利益 （経常利益率）	837 (4.6)	940 (4.9)	+12.3 (+0.3pt.)
当期純利益 （純利益率）	608 (3.4)	630 (3.3)	+3.6 (△0.1pt.)
自己資本当期純利益率 (ROE)	3.4	3.4	(-)
1株当たり当期純利益	137.95円	142.72円	+4.77円

7. 研究開発費・設備投資（連結）

研究開発費



設備投資

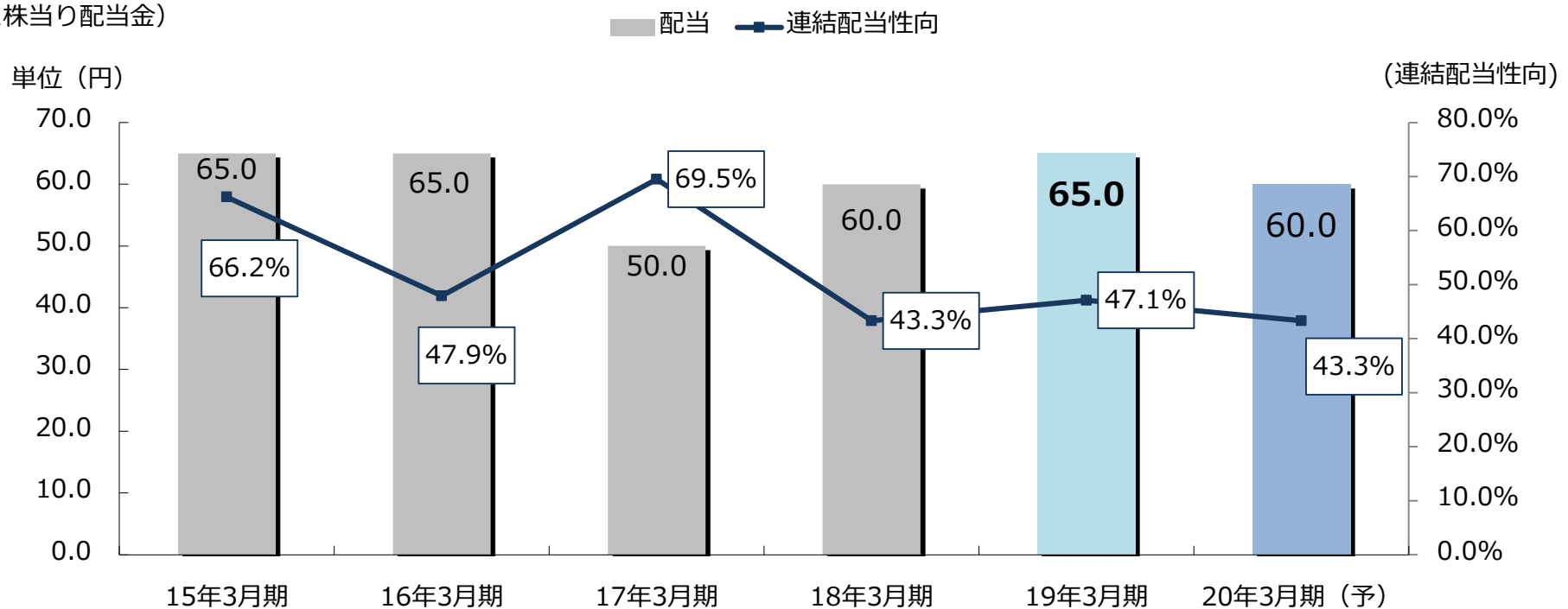


8. 配当について

- 19年3月期は、65円00銭 連結配当性向（47.1%）。記念配当5円00銭を含む。
- 20年3月期は、60円00銭 連結配当性向（43.3%）を予定。
- 中長期的には、連結配当性向30%程度を目安に、安定的に実施することを基本方針としております。

1株当たり配当金および連結配当性向の推移

(1株当たり配当金)



2017年10月1日で普通株式5株につき1株の割合をもって株式併合を実施しています。
配当金額は、株式併合後の数値に換算して記載しております。

2019年3月期の主なトピックスと 今後の取り組み

9 - 1. レガシーコミュニケーション

2019年3月期の
トピックス

「NYC-Siシリーズ」 エンハンス

外部機器・アプリケーション連携によるシステムの充実



来客受付アプリケーション

9-2. ネクストコミュニケーション①

2019年3月期の
トピックス

インターホンとビジネスホン・ナースコールの融合



インターホン・オブ・ザ・イヤー2018受賞 主催：一般社団法人インターホン工業会



開発貢献賞

受賞のポイント

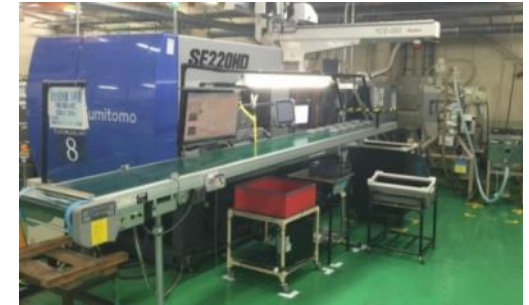
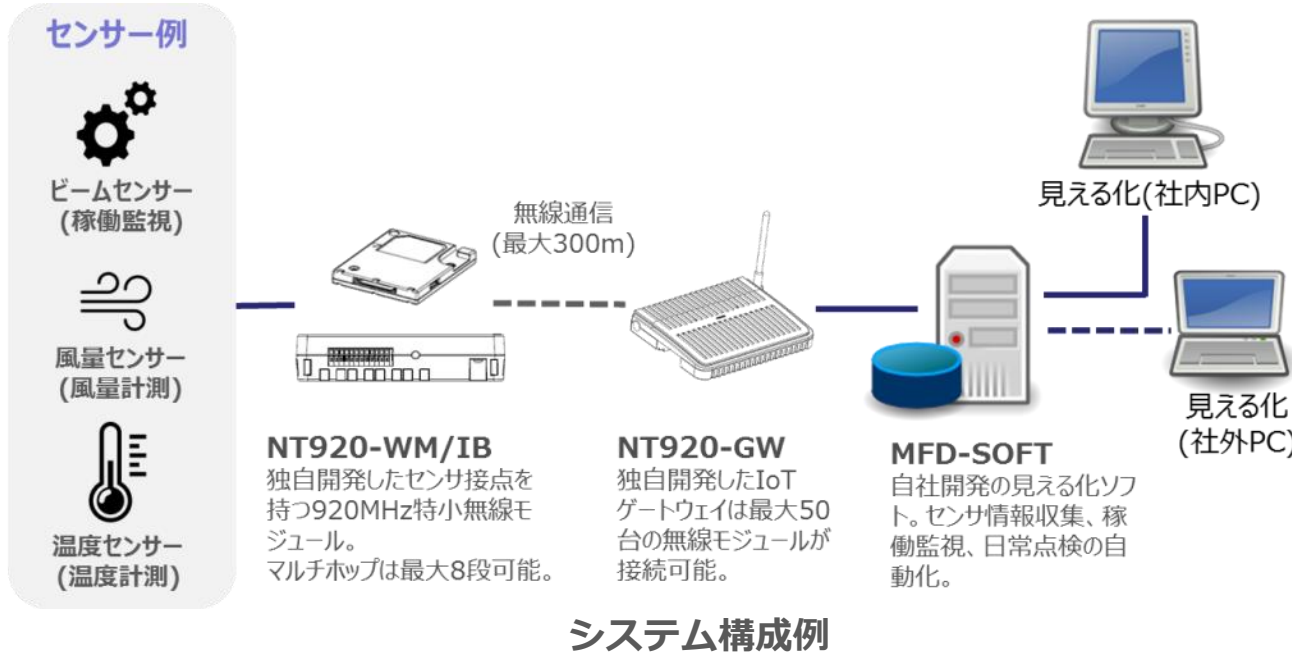
インターホン技術とネットワーク通信の異なる技術の融合

介護施設など今後の市場に適応するシステムの実現

9-2. ネクストコミュニケーション②

2019年3月期の
トピックス

スマートファクトリー（製造IoTシステム）



前橋工場 成形職場

Aライン		Bライン		Cライン		Dライン	
210 / 800	終了時刻 16:44	232 / 480	終了時刻 15:03	-	-	363 / 960	終了時刻 1:38
Eライン		Fライン		Gライン		-	
452 / 450	終了時刻 14:01	130 / 130	終了時刻 14:01	304 / 550	終了時刻 22:20	-	-

電子andon画面

自社工場での効果確認
生産性16.5%アップ

製品リリース

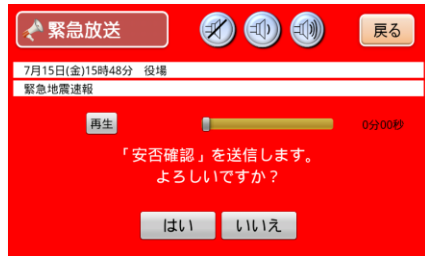
お客様のニーズに応えた機能追加

9-3. NBソリューション①

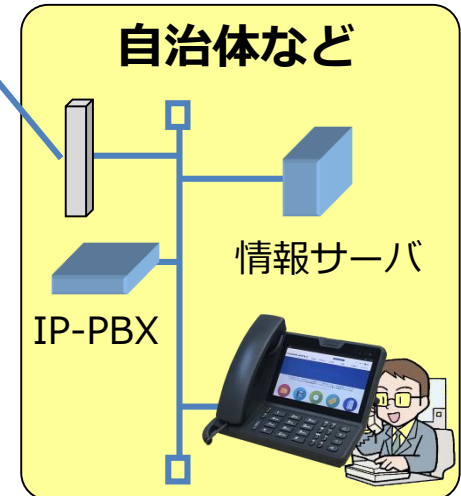
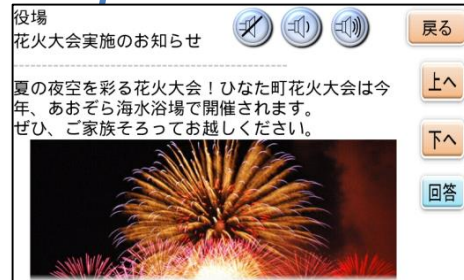
2019年3月期の
トピックス

自治体向け告知システム端末

防災情報通知 J-ALERTとの連動



地域インフォメーションの 通知 (電子回覧板)



9-3. NBソリューション②

2019年3月期の
トピックス

定期駐輪場利用者様向け 決済・予約サービスのシステム開発

企画：株式会社ソーリン様



QRコード・ICタグによる 定期シール発行

マイページ内で発行されるQRコード
または事前貸出しICタグをつかった、
無人の定期シール発行

QR発行 **ICタグ貸出**

または

機械による シール発行

POINT

キャッシュレス

専門設備不要で
手軽にキャッシュレス化。
現金管理トラブルを解消。

個人情報レス

セキュアな環境での
決済・個人情報管理と
管理リスクを削減。

業務簡略化による コスト低減

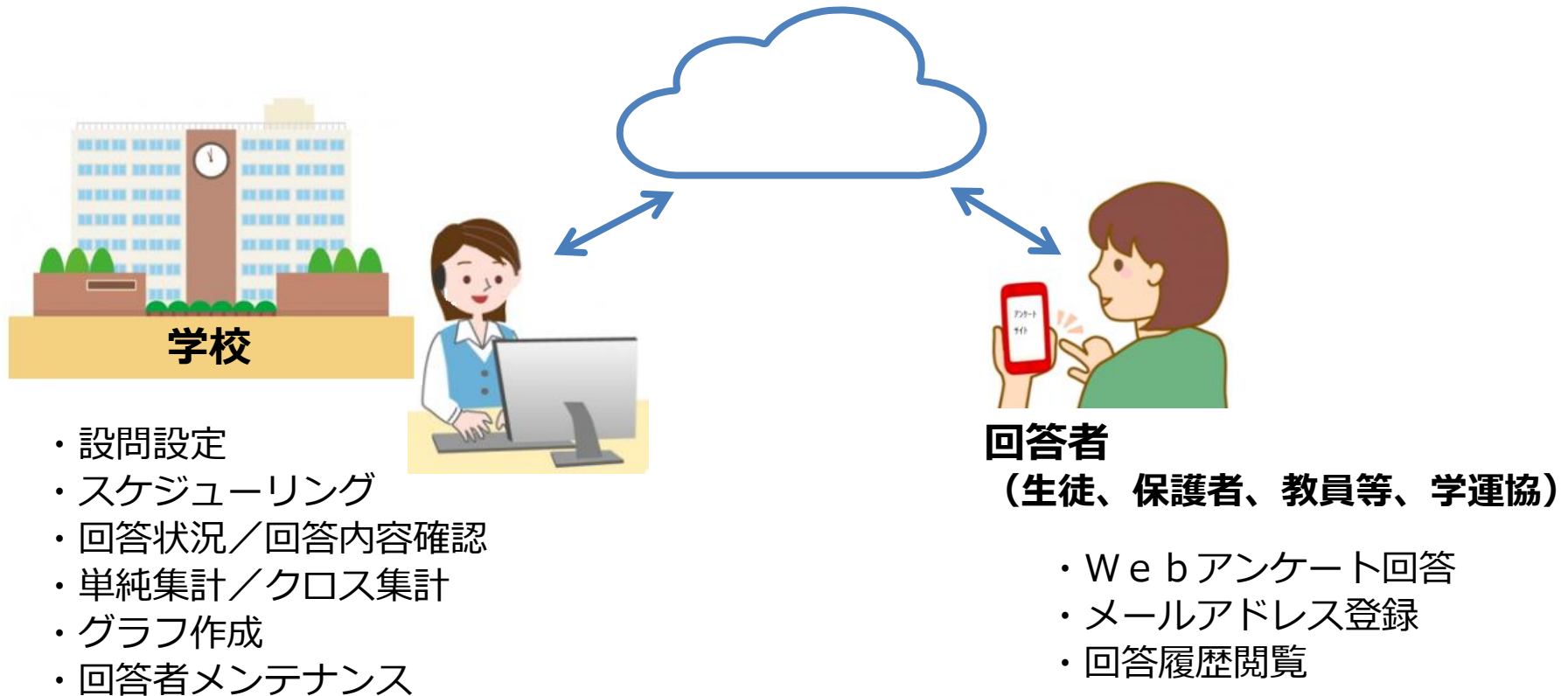
現場での事務処理、
現金取扱にかかる
コストを低減。

9-3. NBソリューション③

2019年3月期の
トピックス

学校向けWebアンケート

授業評価、学校評価、いじめ体罰等の調査業務の効率化



9 - 4. 働き方改革

2019年3月期の
トピックス

ナカヨの 働き方改革

ワークライフ
バランスの向上

- 長時間労働の抑制
- メンタルヘルスへの取り組み
- 有給休暇の時間単位付与

仕事の効率化

- 自社工場のスマートファクトリー化
- 社内手続きのペーパーレス化
- 仕事の断捨離

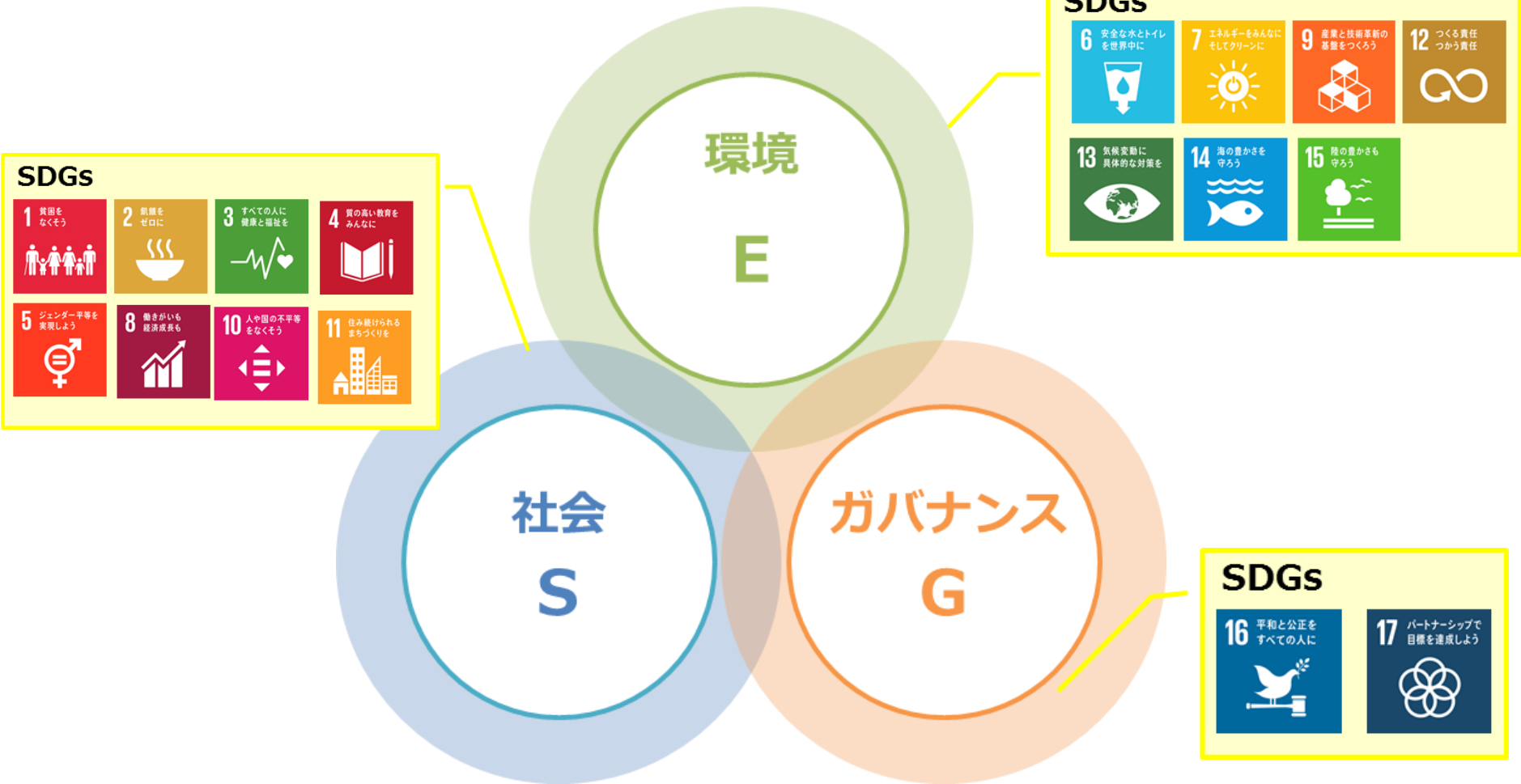
産休・育休復職
サポート

- 復職前面談の実施
- 定期的な社内情報の提供
- 育児休暇取得の推進

9 - 5. ESG/SDGsに対する取り組み

2019年3月期の
トピックス

ESGとSDGsの関係性



9-6. 環境【E】への取り組み

2019年3月期の
トピックス

商品開発、販売活動を通じた取り組み

対前機種からの削減（ビジネスホン）

- 省エネ化（小容量主装置）
• **12.3%減**
- 省資源化（小容量主装置）
• **24.9%減**

撤去品引き取りサービスの提供（2018年）

- 申込：**98社**、数量：**309箱**

省エネ商品の販売（2018年）

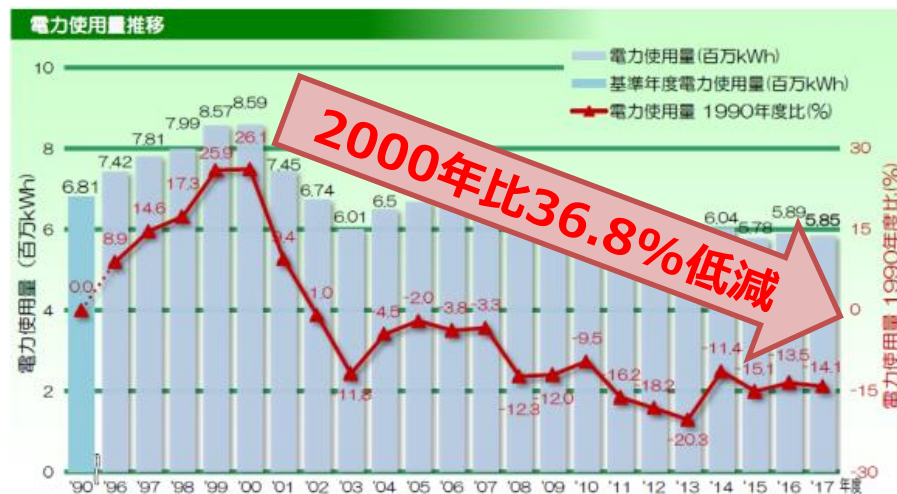
- **LED照明をラグビー場（1施設2面）**に販売

環境保全、食糧増産を通じた取り組み

- 化学物質削減
• 対前年度比：**60%減**
- 水使用量削減
• 対前年度比：**0.3%減**
- 環境負荷工程の専門業種への外注化
• **電気メッキ工程、塗装工程の外注化**
- 米作りへの協力（能代市）

生産等の事業活動を通じた取り組み

- 工場の省エネ化
• 対前年度比：**7.2%減**
- 工場の省資源化
• 対前年度比：**4%減**
- 工場の資源リサイクル率
• **99.9%達成**



工場の省エネ化（電力使用量の削減）

9-7. 社会【S】への取り組み

2019年3月期の
トピックス

働き方改革

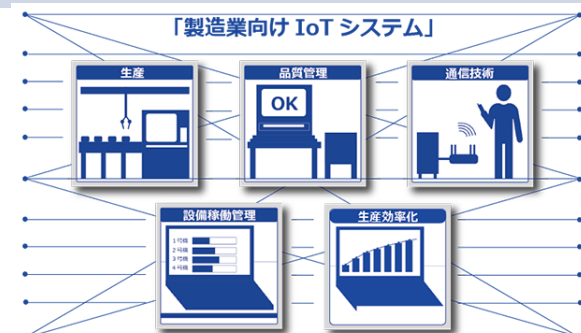
- 労働生産性の向上
 - 工場のスマート化
 - 生産スケジューラー導入：
 - 生産計画立案工数（導入対象）：**58%減**
 - 帳票電子化
 - 帳票処理工数（導入対象）：**45%減**
 - 協働型ロボット導入
 - 試験工数（導入対象）：**65%減**
- 長時間（時間外）労働の抑制
 - 対前年度比：**16%減**
- 労務管理徹底
 - 労働時間上限を**80時間**に設定
（法令：100時間）

ダイバーシティ推進

- 法定以上に手厚い育児両立支援の実施
 - 育児休暇制度：**小学校就学の始期**に達するまで（法令：3歳）
 - 育児看護制度：**中学校就学の始期**に達するまで（法令：小学校就学の始期）

地域への貢献・協力

- 将来の地元就職・Uターン就職の候補として地域発展に貢献
 - **前橋市主催の展示会に出展**
- 前橋市の条例に基づき、**緑化面積を設置**
 - **維持管理 2回/年**



IoTの活用による生産性の向上

9-8. ガバナンス【G】への取り組み

2019年3月期の
トピックス

法令への対応

- **コンプライアンス教育の実施**
 - **コンプライアンス月間（10月）を定め、役員・管理職を含めた全社員にコンプライアンス研修を実施**
- **コーポレートガバナンスコード対応**
 - **独立社外取締役2名選出**

サイバーセキュリティ対策

- **役員・管理職を含めた社員教育の実施**
 - **セキュリティトピックスの配信**
 - **訓練の実施**
- **脅威の特定、防御から検知、対応、復旧を含めたフレームワーク作り**

リスクマネジメント

- **全部門でのリスク委員の設置と全社でのリスク委員会の開催**
- **内部統制の強化**
 - **社長直下に事業統制室を設置し、担当部長職ポストを配置**

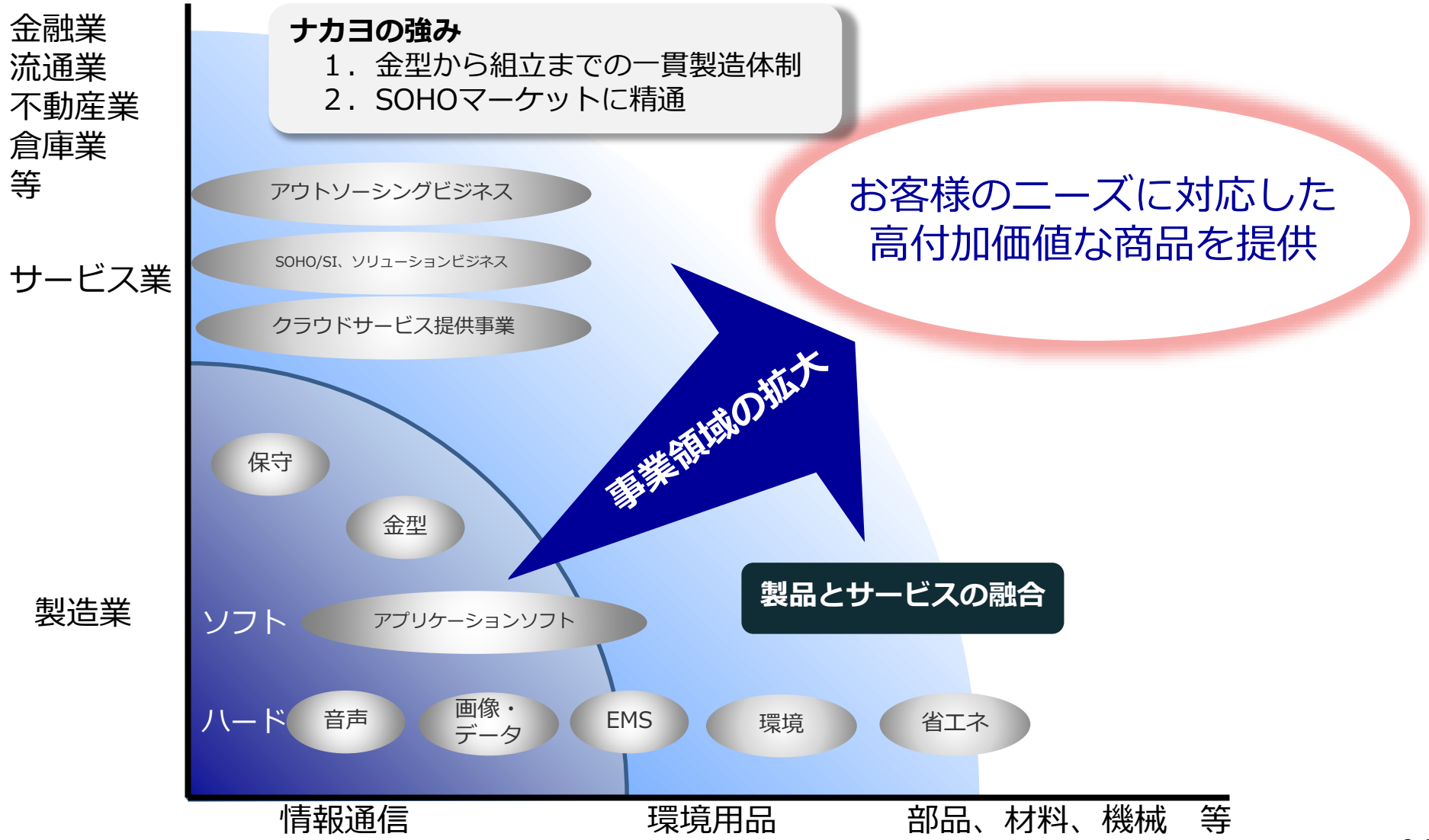
社員の健康管理

- **全社員を対象とした会社負担での人間ドック、ストレスチェックなどの実施**



10-1. 当社の発展モデル

今後の取り組み



10-2. もの売りからサービス売りへ

今後の取り組み

お客様に寄り添ったソリューションサービスを提供

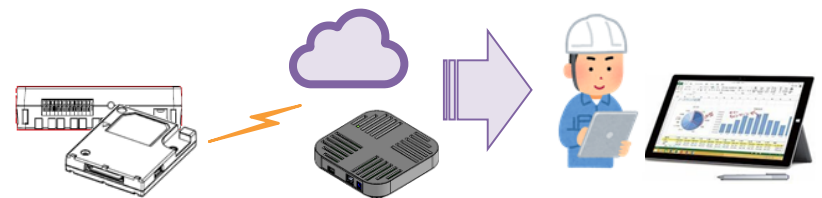
オフィスNYC

オフィスの働き方改革をサポート



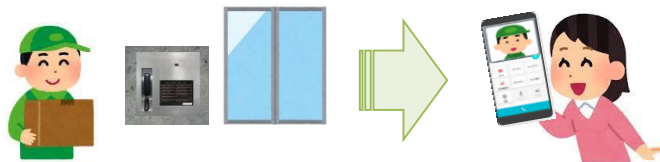
ファクトリーNYC

製造現場での生産性向上をサポート



ビルNYC

ビルの管理業務の効率化をサポート



ケアNYC

地域包括ケアシステムの実現をサポート



10-3. 音声通信から非音声通信へ

今後の取り組み

IoTを様々なマーケットへ展開

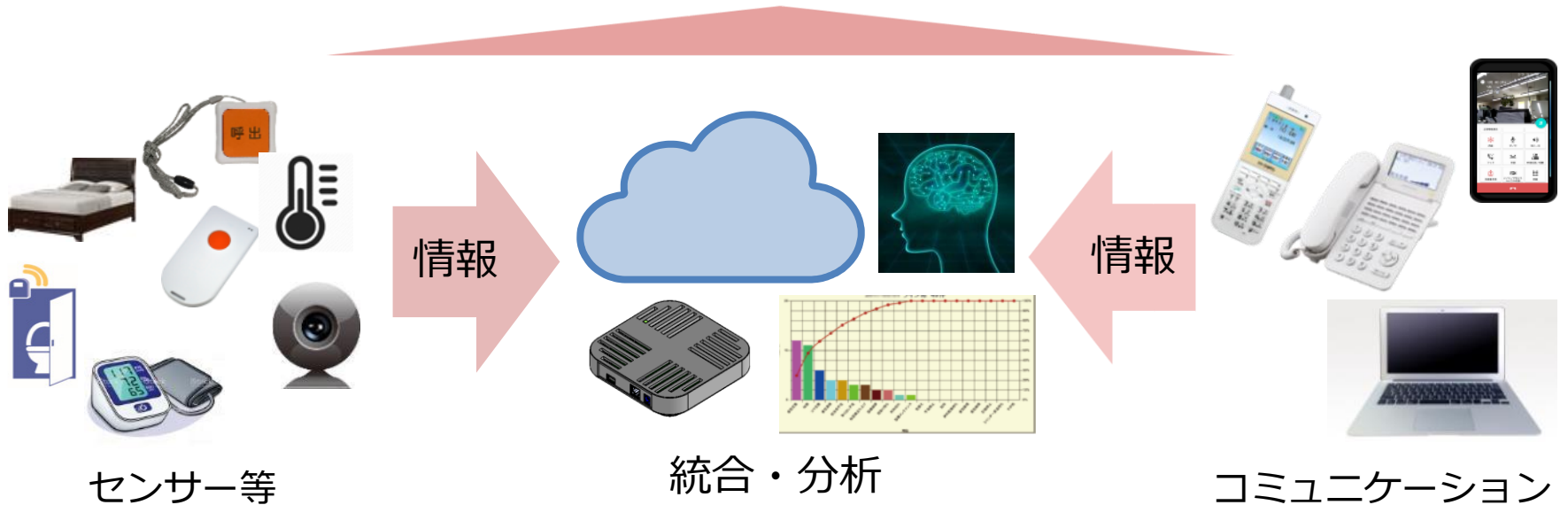
重点マーケット

介護

利用者の状態把握・データ化により
介護業務の効率化を支援

ビル・集合住宅

設備点検等の管理業務の効率化や
セキュリティ対策の高度化に貢献



10-4. 主力事業の深化

今後の取り組み

音声通信システムを基軸に市場領域を拡大

スマートフォンやアプリケーションと
ビジネスホンの連携強化

音声通信を活用した
商品ラインナップ拡充

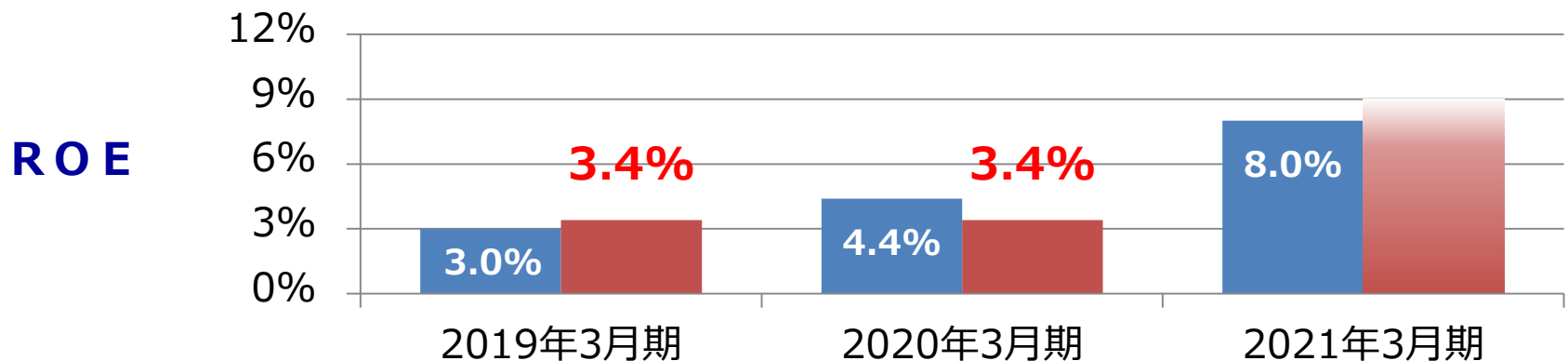
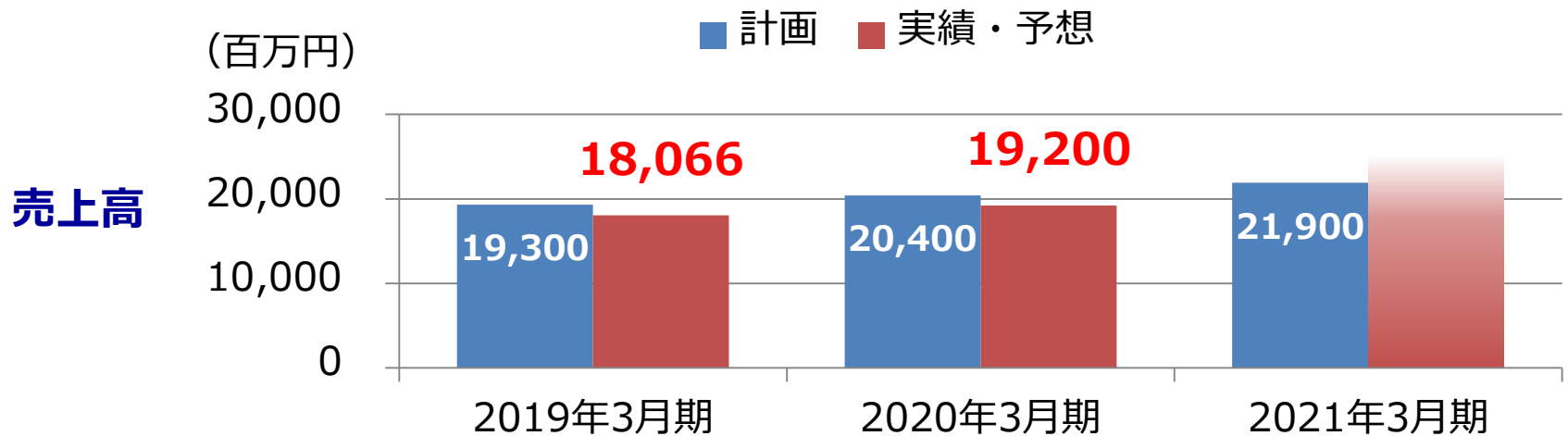
在宅勤務 サテライトオフィス

テレワークの実現に貢献

生産性向上に貢献

1 1. 第四次中期経営計画 経営数値のロードマップ

- 第四次中期経営計画の経営数値目標、オリンピック・パラリンピックイヤーである2021年3月期に「売上高219億円、自己資本当期純利益率（ROE）8%」の実現を目指してまいります。



企業理念

良き企業市民として、時代のニーズを先取りした価値を創造し、
社会の発展に貢献します。



— 本資料に関するお問合せ先 —

株式会社ナカヨ

財務経理部 経営企画課

TEL : 027-253-1006

FAX : 027-252-7095

本資料における将来の予想等に関する各数値は、現時点で入手可能な情報に基づく弊社の判断や仮定によるものであり、リスク及び不確実性が含まれております。したがって実際の業績等は、予想数値と異なる結果となる場合があります。